

「사회적기업가 육성사업」

[사단법인 상생나무] 사업제안서 요약본(역량표)

1

일반현황

구분						
주소	전남 무안군 삼향읍 후광대로 282, 전문건설회관 3층		<input checked="" type="checkbox"/> 권역(○)			
홈페이지 (대표이메일)	http://www.jnsec.kr (jnsecincu@naver.com)	분야	<input type="checkbox"/> 특화			
대표전화 (팩스)	061)281-0201 (0303-0955-9571)		<input type="checkbox"/> 재도전			
지원인력	이름	역할	이메일	사무실 연락처		
	김종익	총괄책임자	jnsecincu@naver.com	061)281-0201		
	서동호	담임멘토(전 담)				
	김태현	담임멘토(겸임)				
	정희현	담임멘토(겸임)				
	박경자	담임멘토(겸임)				
	정연수	담임멘토(겸임)				
	임차혜	매니저				
	최지은	매니저				
기관 미션 및 연혁						
기관미션	<p style="text-align: center;">» 지속 가능한 성장과 사회혁신을 추구하는 연구소 «</p> <ul style="list-style-type: none"> 환경보전, 지속가능 개발, 지역의 미래를 이끌어 갈 성장동력 발굴 지역 · 사회적경제 활성화, 도시재생, 도시와 농촌의 균형적인 발전 도모 행정혁신 및 거버넌스를 통한 지역경쟁력 강화 및 수도권과 지방의 상생발전 정책연구 					
주요연혁	<p>2014 ~ 2015 2016 ~ 2017 2018 ~ 2019 2020</p> <p>2014.10. (사)후민네트워크상생나무 환경부 설립 인가 2014.11. 전라남도 사회적경제 활성화 현장실무 워크숍 2015.01. 지역맞춤형 일자리창출 지원사업 위탁운영 2015.06. 영암군 로컬푸드 육성 기본계획 수립 연구 2015.10. 전라남도 사회적경제 육성 기본계획 수립 2015.11. 사회서비스 활성화를 통한 전남지역자활센터 발전방안 기초연구</p> <p>2019.01. 해남군 지역밀착형 사회적경제 육성사업 2019.03. 해남군 사회적경제기업 청년 매니저 운영사업 2019.06. 전라남도 사회적기업 사회적 가치지표 활용 사회성과 연구 2019.07. 순천시 도시재생뉴딜사업지역 사회적경제조직 육성 2019.08. 곡성군 사회적경제기업 창업 지원 컨설팅 2018.04. 전라남도 청년 사회적경제 아이디어 창업 지원 사업 2018.06. 도시재생과 사회적경제 연계 활성화 방안 연구 2018.07. 천안시 동백숲 산림유전자원을 활용한 지역거버넌스 모델 개발 2018.10. 환경경제패러다임 전환을 위한 사회적경제 육성 방안 마련 연구</p> <p>2016.01. ~ (현)사회적기업가 육성사업 전남권역 위탁운영기관 2016.06. 지역자원을 활용한 전라남도 시군 특화 사회적경제 영역 및 기업모델 발굴 2016.07. 순천시 도시재생 주민공동체사업 모델개발교육 및 워크숍 2017.01. ~ (현)전남권역 사회적기업 · 협동조합 통합지원기관 위탁운영</p> <p>2020.01. 여수시 · 무안군 · 완도군 어촌뉴딜300 사업 2020.03. 해남군 사회적경제기업 청년 매니저 운영사업 2020.03. 국토교통부 LH:HUG 2020년 도시재생청년혁신스타 2020.07. 2020년 전라남도 청년창업아카데미·경진대회 주관</p>					

사업 추진 방향 및 목표

사회적기업가의 상생·혁신 파트너

- 권역지원기관 역할강화로 사회적경제 생태계가 취약한 시·군 신규발굴 활성화
- 한국판 뉴딜 연계 사회적기업 창출로 포스트코로나 시대 능동적 대응
- 평가시스템 강화 및 업무 매뉴얼 제작·배포를 통한 서비스 고도화

핵심 가치	함께 성장		지속 혁신		현장 소통					
사업 목표	모집·발굴 전남형 창의인재 선발	인큐베이팅 혁신형 사회적기업가 육성	자원연계 지속가능한 성장기반 구축	성장지원 (예비)SE 진입률 제고	사후관리 밀착지원 체계 구축					
정량 목표	사전 선발 우수 사례 홍보	8개팀 3개팀 온라인 언론 10회 10건	멘토링 담임 전문 교육 간담회 권역 선후배	담임 20회 6회 20시간 1회 1회	자원 발굴 협약 공동 사업 자원 연계	5건 20건 30개팀 20건	예비 지정 고용 및 매출 창업 (법인설립)	12개팀 15개팀 30개팀	현황 관리 협업 모델 발굴	4회 (분기별) 1건
전략 과제	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 지역 정책사업 연계 활성화 ▪ 사회적경제 아카데미 지원 ▪ 유관기관 (민·관·학) 협력을 통한 연계 		<ul style="list-style-type: none"> ▪ 사전진단컨설팅 ▪ 담임멘토링 ▪ 전문멘토링 ▪ 공통교육 ▪ 특화교육 ▪ 네트워킹 		<ul style="list-style-type: none"> ▪ 정책자금 ▪ 판로개척 ▪ 브랜딩 ▪ 마케팅 ▪ 상품개발 ▪ IR·펀딩 		<ul style="list-style-type: none"> ▪ 통합지원기관(팀) 협력·지원 고도화 ▪ (예비)SE 대비 역량강화 교육 ▪ (예비)SE 지정 집중 멘토링 ▪ SE 전문멘토풀 확보 		<ul style="list-style-type: none"> ▪ 전담인력 배치 - 분기별 현황관리 ▪ 네트워크 구축 및 협업모델 발굴 - 콜라보프로젝트 	

2

창업 지원 인프라

 창업 공간 지원

구분	창업전용공간			서비스공간		
위치 (소재지)	전남 무안군 삼향읍 후광대로 282, 3층					
확보(예정)일	2021년 1월 1일			2021년 1월 1일		
면적	105m ²			116m ²		
주요 장비 및 기자재	기자재명	용도	수량	기자재명	용도	수량
	책상, 의자	창업팀 사우용	12/24 2	회의실 휴게공간	회의 교육 멘토링 회의 및 휴게용	2 1
	공용PC	복사 스캔 팩스	2	정수기	탕비실	1
	복합기	프리젠테이션	1	화이트보드	회의 등	1
공간이미지						
	사무공간			회의·휴게공간		
	사무공간			회의·교육·멘토링		

 권역 거점 공간 지원

- (중부권) 광주전남 혁신도시가 조성되어 있는 나주에 서비스 공간을 확보하여 창업팀 지원(전남콘텐츠육성기업센터, 빛가람창조경제혁신센터)
- (동부권) 순천대학교 창업지원단과 여수시사회적경제마을통합지원센터(2021년 2월부터 상생나무 수탁운영)에 서비스 공간 마련

□ 협력적 거버넌스·자원연계

구분	내용	
자원연계	공간	빛가람창조경제혁신센터, 순천대학교 창업지원단 등
	판로	전남사회적경제통합지원센터, 전남상사, 보부상마켓, 아름다운기계 등
	자금	한전KDN, 전남중소기업진흥원, 소상공인시장진흥공단, 한국무역협회 등
	마케팅	전남정보문화산업진흥원, 전남으뜸창업
	R&D	전남테크노파크, 농업기술센터, 전남창조경제혁신센터

□ 전문멘토 Pool

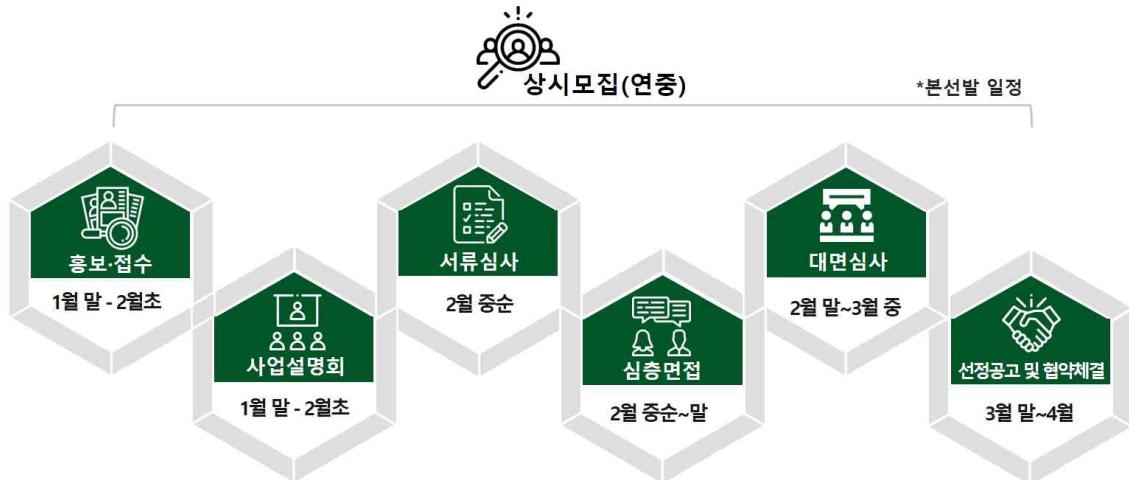
연번	성명	소속/직책	분야*	기준/신규
1	조왕옥	전남대 링크플러스 사업단/교수	창업·비즈니스	신규 기존
2	지성용	한국청년기업가정신재단/멘토		
3	조정란	(유)JR금융경영연구소/대표		
4	이정민	디자인콤마/대표		
5	이광태	전남창조경제혁신센터/전문위원		
6	김현아	광주전남연구원/전문연구위원		
7	박효준	협동조합다문화커뮤니케이션/대표		
8	장미	강진도시재생지원센터/총괄코디네이터		
9	전은호	목포도시재생지원센터/센터장		
10	정원우	전남생산자협동조합/본부장		
11	윤준웅	전남생산자협동조합/이사장		
12	박성진	한성회계법인/회계사	특정분야	신규 기존
13	오연택	우리회계사사무소/회계사		
14	최치영	회계법인이촌/회계사		
15	심정현	법무사심정현사무소/법무사		
16	임선일	임선일법무사사무소/법무사		
17	류호경	류노무법인/노무사		
18	김민철	전남지식재산센터/팀장		
19	마영식	(유)공간디자인/대표	Peer멘토	
20	김영재	마술여행(주)/대표		

* ①창업·비즈니스, ②특정분야(변호사, 회계사, 노무사 등), ③peer멘토 중 기재

3

창업프로그램

□ 창업팀 선정 절차 및 일정



□ 주요 인큐베이팅 프로그램

“전남형 SE 창의인재 양성”

(예비)사회적기업 인·지정 + 지속 가능한 성장 지원



○ 사전진단컨설팅

구분	내용	시간	일정(안)
수요조사	창업팀 욕구파악 및 라포형성	2h	4월 (협약 이후)
현황진단	‘As-Is’ 이슈정리 및 멘토 코멘트		
전략수립	‘To-Be’ 단계별 성과목표 설정		

→ 컨설팅 결과, 창업팀 특성을 반영한 담임멘토 매칭 지원

○ 「Level-up」 멘토링

구분	내용		시간	일정(안)
담임멘토링	창업팀별 상시지도 및 전담관리 ·전문멘토 매칭 및 자원연계 모색 ·사업비 사용계획 적정성 검토 등		20h↑	월 2회↑ (대면·비대면)
	창업단계별(준비-실행-성장-성숙) 지원 창업·비지니스 BM, 사업전략, 홍보·마케팅, 브랜딩, HACCP, 판로 등 특화 법률·세무·노무·사회적경제 등 Peer 사회적기업가, 선배창업가			
전문멘토링	창업·비지니스	BM, 사업전략, 홍보·마케팅, 브랜딩, HACCP, 판로 등	6h	평균 3회
	특화	법률·세무·노무·사회적경제 등		
	Peer	사회적기업가, 선배창업가		

- ‘컨설팅Day’ 운영 : 지역 유관기관 및 단체(협약기관)의 다양한 지원사업 연계

○ 「Start-up」 SE기업가 역량강화 교육(총 20시간)

구분	내용		시간	일정(안)	
공통	Basic	·예비·초기 창업가 기본역량	4h	4~5월	
	Solution	·사회문제, 소셜미션, 솔루션	4h		
	Business	·BM, 시장조사·분석, 아이템 구체화 및 검증	4h		
	Know-how	·선배창업가 특강	2h		
특화	창업준비	·법인운영(법률, 세무, 노무) 실무	6h	6~9월	
		·사업계획서 작성(포맷, 사례분석)			
	초기창업 (재도전)	·비즈니스모델 고도화	6h		
		·자금조달 및 투자유치 방법			
+ δ	인·지정	·(예비)사회적기업 인·지정 및 재정관련	2h	6월/9월	

○ 濕(띠뜻할 온) -택트 소통채널 운영

구분	내용	일정(안)
화상상담실	비대면 화상시스템 구축 및 운영	상시
찾아가는 현장-TALK	행정지원(사업비 지출 및 정산점검 등)	상시
	창업공간 현장방문 및 애로사항 청취	연 2회(6월, 10월)
소통-네트워크	사회적기업가 페스티벌- 권역별 밸대식	4월
	선진지 견학	7월
	권역별 간담회	6월, 10월
	성과공유회	12월

□ 창업팀 상시발굴·사전선발 추진 계획



- 우수창업팀 발굴을 위한 '민·관·학계 유관기관'과의 네트워크 적극 활용
- 전라남도 사회적경제 창업아카데미 이후 후속관리 지원의 일환으로 수료자 대상 육성사업 사전선발 참여 유도
- 상시발굴·사전선발을 통해 확보된 잠재된 유망 창업팀 밀착관리를 위한 한국 사회적기업진흥원 통합정보시스템(SEIS) 활용 및 수시상담기록부 작성

□ 창업팀의 성장지원 및 (예비)사회적기업 연계 프로그램

○ 성장지원

- 다년간 육성사업 수행 경험을 기반한 전문인력 확보
- 성장 단계별 인큐베이팅 프로그램 운영
- 지역거버넌스 등 자원연계를 통한 지속가능한 성장동력 제공
- 선·후배 창업팀간 네트워크 강화를 위한 협업프로젝트 지원

○ 통합지원기관의 전문인력을 활용한 특화교육 및 컨설팅으로 (예비)사회적기업 인·지정률 제고

- 통합지원기관 전문인력Pool을 활용한 전담인력 배정 및 상시 컨설팅 지원
- (예비)사회적기업 인·지정 및 SVI평가 교육 프로그램 운영
- 지역형·부처형 예비지정 실무매뉴얼 제작 및 배포

□ 육성사업 환류체계 고도화 전략구축

○ 창업지원사업 평가시스템 구축 운영

- 창업팀 및 전문가를 대상으로 지원기관의 역할에 대한 설문을 시행
→ 중요도·만족도를 분석하여 (사)상생나무 창업지원사업 고도화 추진

○ 내부인력 교육훈련 강화를 통한 창업지원 서비스 고도화

- 서비스 품질향상과 내부인력 멘토링 역량강화를 위한 교육훈련 실시

4

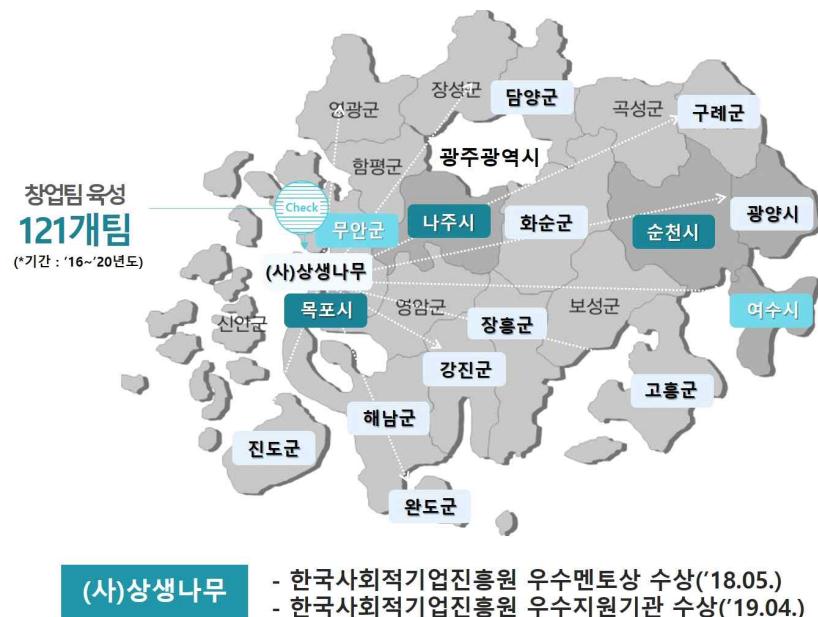
주요 성과

□ 창업지원·육성사업 주요성과

○ 2020 육성사업 창업팀 지원연계



○ 연도별 사회적기업가 육성사업 창업팀 육성 현황('16~'20)



- 2016년~2020년 120개팀 육성, 115개팀 법인창업 성공(창업률 96%)
- 2020 육성사업 창업팀 27개팀 중 10개팀 예비사회적기업 지정
- 2016년~2020년 60개팀 (예비)사회적기업 인·지정(인·지정률 50%)
- 한국사회적기업진흥원 우수 창업팀(6개팀), 국토교통부형 우수 예비사회적기업 (국토부장관상 수상, 2개팀) 선정

구분	우수모델선정	예비사회적기업	인증사회적기업
결과	8	51	9