

# 「사회적기업가 육성사업」

## [함께 일하는재단] 사업제안서 요약본(역량표)

**1**

### 일반현황

구분				
주소	서울시 마포구 월드컵북로 6길 36			
홈페이지 (대표이메일)	재단 : <a href="http://www.hamkke.org">www.hamkke.org</a> 사업 : <a href="http://www.hamjae.or.kr">www.hamjae.or.kr</a> (wt_se@hamkke.org)		분야	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 권역( 서울 )</li> <li>■ 재도전</li> <li>■ 소셜벤처 경연대회</li> </ul> 권역지원기관(서울권역)
대표전화 (팩스)	02-330-0765 (02-338-0337)			
지원인력	이름	역할	이메일	사무실 연락처
	이원태	총괄책임자	iconos@hamkke.org	02-330-0778
	김연수	담임멘토	kys6468@hamkke.org	02-330-0715
	서일화	담임멘토	lgk104@hamkke.org	02-330-0724
	이자람	담임멘토	jrllee@hamkke.org	02-330-0703
	민경갑	담임멘토	kabi@hamkke.org	02-330-0730
	여정아	담임멘토	yeojung@hamkke.org	02-330-0722
	허준형	담임멘토	lord0@hamkke.org	02-330-0765
	황인	담임멘토	inh@hamkke.org	02-330-0735
	신규채용	매니저	-	-

### 기관 미션 및 연혁

#### 함께 일하는 사회, 함께 열어가는 미래

함께일하는재단은 '실업극복'이라는 사명을 안고 첫발을 내딛었던 2003년부터 지금에 이르기까지, 양질의 일자리 창출을 통해 사회양극화를 해소하고 건강한 사회를 이루는 데 전념해온 민간 공익재단입니다. 청년, 여성, 중장년 등 다양한 계층의 일자리를 지원하고, 특히 새로운 일자리 모델로 주목받는 사회적기업의 지속적인 성장을 지원하고 있습니다. 캠페인, 연구, 출판 등 다양한 방법을 통해 실업 및 빈곤 상황에 대한 발전적인 전망을 제시하고 있습니다.

미션	비전
양질의 일자리를 통해 사회양극화를 해소, 행복한 사회를 만든다.	일자리 문제 해결을 선도하는 가장 신뢰받는 기관

### 사업 추진 방향 및 목표

사업 추진 방향	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 사회적기업의 미션, 비즈니스모델 개발등 단계별 맞춤형 지원 프로그램 운영</li> <li>■ 고관여 밀착지원, 성장기 진입까지의 장기적 지원 시스템 운영</li> <li>■ 창업팀 성장 단계별 전략적 지원 및 네트워크 연계</li> <li>■ 성장기 진입까지 최대 24개월의 장기적인 지원</li> </ul>
사업 목표	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 정량적 1. 육성기업 사회적기업 조직 창업 및 인증(지정)요건 90%달성 2. 비즈니스모델 구체화를 통한 본원적 매출발생 기업 육성(80%)</li> <li>■ 정성적 1. 경계를 넘는 협력으로 사회적기업(가)의 성과 및 효율성 제고 2. 혁신적인 사회적기업(가)의 소통과 확산을 위한 네트워크 활성화 3. 재도전특화기관으로서의 재도전팀의 맞춤형 개입전략 수립</li> </ul>

2

## 창업 지원 인프라

### □ 창업 공간 지원

구분	창업전용공간			서비스공간					
위치 (소재지)	서울시 마포구 월드컵북로6길 36 함께일하는재단(4F, 5F, B1F)								
확보(예정)일	2021.01.01.(금)								
면적	212m <sup>2</sup>			239m <sup>2</sup>					
주요 장비 및 기자재	기자재명	용도	수량	기자재명	용도	수량			
	빔프로젝트	회의	2	빔프로젝트	회의	2			
	공용컴퓨터	업무	2	공용컴퓨터	업무	2			
	노트북	업무	4	책.의자	행사용	70			
	카메라,마이크	화상회의	2	TV	업무용	1			
공간이미지									
	공유오피스(회의)				미팅룸 및 창업공간				
									
	개별업무공간				행사 및 교육				

## □ 네트워크·자원연계

목표	사회저경제 관련 연계프로그램	협력사
⇒ 초기 창업팀의 취약한 사업 인프라 개선	소공인, 사회적경제 조직 판로지원	한국공항공사
	사회적경제 조직 해외판로지원사업	
	소공인협업화 성장지원사업	
	같이가요 인천국제공항공사 가치여행	
	친환경 사회적기업 지원사업	
⇒ 자본력 강화를 통한 성장 발판 마련	사회적경제 조직 해외판로지원사업	인천국제공항공사
	MG 희망나눔 소셜성장 지원사업	
	골목길 아이디어 공모전	
	스마일투게더파트너십 해외사업	
	사회적경제 크라우드펀딩 지원	
	울산지역 활성화 도시재생뉴딜사업	
	소기업비즈니스 성장지원사업	
	청소년 아이디어 IT해커톤 대회	
	고양시 도시재생지원사업	
	서민금융 융자지원사업	
⇒ 자본력 강화를 통한 성장 발판 마련	사회적경제 크라우드펀딩 지원사업	한국전력공사
	소셜벤처성장나눔사업	
	카카오같이가치 운영기관	
		재단 자체사업
		한국전력공사
		울산항만공사
		유한킴벌리
		신세계I&C
		고양시도시재생센터
		서민금융진흥원
		한국전력공사
		재단 자체사업
		카카오

## □ 전문멘토 Pool

- 매년 신규전문가멘토 영입 및 개발(연간 평균 15명 내외)
- 전문멘토링 진행 후 멘토비공개 평가를 통한 만족도 확인
- 매년 분야별 우수창업팀 피어멘토링 기회 제공(평균 5건)

연번	성명	소속/직책	분야*	기준/신규
1	김광수	상생발전소/소장	①창업·비즈니스	기존
2	김재춘	가치혼합경영연구소/소장	①창업·비즈니스	기존
3	명재영	위디딧/대표	①창업·비즈니스	기존
4	유승권	이노소셜랩/이사	②특정분야	기존
5	이경호	더함 /변호사	②특정분야	기존
6	김정남	C&C밸류/대표	②특정분야	기존
7	정소민	플랜엠/팀장	②특정분야	기존
8	강지훈	더밸류/대표	③peer	기존
9	이지웅	(주)업드림코리아/대표	③peer	기존
10	한완희	뉴블랙/이사	③peer	기존

## □ 창업팀 선정 절차 및 일정

구분	프로그램	일정	추진 방법
모집	대상자 발굴	2021.01. ~2021.01.	<ul style="list-style-type: none"> <li>자체 홈페이지, 페이스북, 유관기관 홍보협조</li> <li>온라인 홍보콘텐츠 제작(영상중심)</li> <li>재단 지원사업 관련 Pool을 통한 창업팀 발굴</li> <li>사업설명회(온.오프라인) 4회 진행(01.24.예정)</li> </ul>
1차심사	서면심사	2021.2월 중	<ul style="list-style-type: none"> <li>육성사업 운영위원회 개최, 서류심사 진행</li> <li>총선발수 1.2배수 이상 선발 원칙</li> <li>심층면접 과정 시 확인사항, 운영위 평가 취합</li> </ul>
2차심사	심층면접	2021.3월 중	<ul style="list-style-type: none"> <li>사회적기업가 역량 및 사업참여 적합성 검증</li> <li>창업팀의 창업의 본실, 육성사업의 이해도 제고</li> <li>워크숍, Case study, 교육, 과제수행(20시간내외)</li> </ul>
	대면심사		<ul style="list-style-type: none"> <li>센터 운영위원회 개최, 대면심사 진행</li> <li>프레젠테이션 실시(5분발표, 5분질의응답)</li> <li>심층면접 결과자료, 창업팀 사업계획서 토대 평가</li> </ul>
대면심사 및 최종선정		2021.3월 중	<ul style="list-style-type: none"> <li>최종선정 공고 실시(재단 홈페이지)</li> <li>오리엔테이션 실시</li> </ul>

## □ 주요 인큐베이팅 프로그램

### 함재 인큐베이팅

- 다양한 그룹의 창업팀 수준을 파악하고 맞춤형 멘토링 진행
- 코로나-19로 인한 창업팀 체질개선 및 육성사업 체질개선 실시
- 창업아이템 실행의 집중도를 높이기 위해 육성사업 행정시간을 줄일 수 있는 방안 마련

### 〈HAMJAE의 차별성〉

#### 진단/KPI체계화

사전진단/KPI/평가제도 개편

#### 창업구분별 인큐베이팅

창업구분별 맞춤형 멘토링

#### 교육체계화

코로나-19에 따른 교육제도변경

#### 행정체계화

행정소비 시간 최소화

- ✓ 사전진단컨설팅 리포트 마련
- ✓ 협의 KPI 값 설정
- ✓ 평가제도 개편을 통한 투명성 확보

- ✓ 선배창업가 외부멘토제 도입
- ✓ 재도전특화\_컨설팅라운지 실행
- ✓ 분기별 멘토 통합회의 실시

- ✓ 선택형 교육강좌 개설
- ✓ ZOOM강의 개설
- ✓ 필수과정 교육 아카이빙

- ✓ 육성사업 매뉴얼북 제작
- ✓ 예산신청·배분 절차 개편
- ✓ 홈페이지를 통한 정보전달

## ○ 인큐베이팅 수립과정

구분	내용	시간	일정(안)
사전진단컨설팅	진단툴킷을 활용한 창업팀 진단	100시간	3월 중순
킥오프 미팅	사전진단을 통한 멘토링 계획 수립	100시간	3월 말
창업팀 구분화	창업팀 최종 투입내용 구분화	5시간	4월 초
맞춤형 인큐베이팅	진단 및 구분에 따른 인큐베이팅 실시	팀당2시간	4월~12월

## ○ 교육프로그램

구분	내용	시간	일정(안)
통합교육	사회적기업가 기본교육과정 교육 진행	8시간	4월 초
온라인 교육	아카이빙 기본 온라인 교육과정 이수	3시간	4월 초
소그룹 선택형 교육	맞춤형&선택형 오프라인 교육 실시	12시간	5월~6월
선배창업가 만남	워크숍 및 네트워킹 시 선배창업가 만남	6시간	3월 / 10월

## ○ 담임 및 전문멘토링

구분	내용	시간	일정(안)
통합솔루션회의	매월 1회 통합솔루션(3팀) 제시 회의	20시간	4월~12월
담임멘토링	정기적인 밀착 멘토링 진행	1회2시간	4월~12월
전문멘토링	비정기적 분야별 전문가 매칭 서비스	1회2시간	4월~12월
컨설팅라운지	재도전특화 통합멘토링 (4개 영역)	1회2시간	4,6,8,11월

## ○ 자원연계 프로그램

구분	내용	시간	일정(안)
자원연계 뉴스레터	자원연계 정보제공 빗자루레터 발송	-	4월~12월
자원매칭	재단 상시공모프로젝트 정보제공 실시	-	4월~12월
정보제공 플랫폼	육성사업 자체 홈페이지 운영(정보제공)	-	4월~12월
협업프로젝트	프로젝트성 협업사업 상시 운영	-	4월~12월

## ○ 2021년 분야별 멘토그룹화를 통한 전문성 극대화

	신규분야 멘토그룹	재도전분야 멘토그룹
주요업무성과	창업아이템 고도화 / 법인화	(예비)사회적기업 지정 / 지속가능성확보
집중멘토링분야	창업프로세스, 법인설립, BM, SM 등	마케팅, 브랜드, 예비신청, 판로개척 등
육성사업 업무분장	모집·발굴, 교육, 네트워킹, 멘토링 예산관리, 소셜벤처경연대회 등	전문멘토링, 컨설팅라운지, 자원연계, 홍보 평가, 정보제공, 공간, 행정 전반 운영 등

## □ 창업팀 상시발굴·사전선발 추진 계획

구분	내용	시간	일정(안)
상시상담	상시상담(네이버톡톡)창구 운영	-	1월~12월
찾아가는 설명회	찾아가는 설명회 진행(육성사업 참여독려)	10회	1월~12월
사전선발	2022년 창업팀 사전선발 모집 및 선발	1회	10~11월
상시발굴	상시 우수인재 영입을 위한 활동	10회	1월~12월

## □ 창업팀의 성장지원 및 (예비)사회적기업 연계 프로그램

- 예비사회적기업 진입을 목표로 하는 창업자(팀) 80%
- 신청 시 창업기업(팀)의 경우 협약기간 내 예비사회적기업 지정 50%
- 사업기간 종료 이후 후속 연계를 통한 예비사회적기업 지정 30%

## HAMJAE ROADMAP



## □ 창업지원·육성사업 주요성과

- 재단은 시범운영(2009~2011)\_4기수 / 정식운영(2011~2020)\_10기수 총334창업팀 육성
- 2020년 12월 기준 한국사회적기업진흥원 사회적기업,(예비)사회적기업 등록 기준

사회적기업인증	(예비)사회적기업인증			비고
	고용노동부형	부처형	지역형	
23팀	68팀	21팀	38팀	150팀 (전체참여팀의 45%)

- 사회적경제를 이끌고 있는 1세대 육성기업

창업팀명	성과내용	비고
터치포굿	- 도시환경교육센터 운영 - 평창올림픽 성화대 폐기물 업사이클 프로젝트 실시	인증 사회적기업
빅워크	- 걸음을 모아 기부금 캠페인을 운영하는 서비스 - 누적 약 55억 원의 기부금 모금	
유한책임회사 더함	- 주거, 공간의 불평등 문제를 해결하는 커뮤니티 플랫폼 - 2020년 서울시 사회적경제 우수기업 선정	
상상우리	- 중장년 전직, 취업, 창업을 위한 교육·컨설팅 제공 - 신중년 커리어프로젝트 '굿잡 5060'	

- 사회적혁신을 앞장서고 있는 2~3세대 육성기업

창업팀명	성과내용	비고
업드림코리아	와디즈 누적 13억 원 크라우드펀딩 성공, 2020 소비자 서비스만족대상 생리대 부문 대상수상, 행복얼라이언스에 3억 원 상당의 생리대 기부	
겜브릿지	2018년 소풍 3,000만 원 투자, 'MWU 코리아 어워즈 2018' 플래티넘상 수상, 2020년 게임 '웬즈데이' 크라우드 펀딩 318% 달성	
에코플레이	2020 한국벤처투자 10억 가치 투자 유치, 2020 에코캐스트 솔루션 및 디바이스 특허 등록, 2019 기술보증기금 벤처기업 확인, 2018 환경부 환경교육프로그램 인증	
위허들링	2020 세마트랜스링크인베스트먼트 pre-A 연속 투자유치	

- 함께 일하는 재단은 사회적기업가 육성사업을 통해서 핵재FAMILY를 형성하여 개인팀 성장과 더불어 사회적경제를 이끌어 갈 수 있는 리더를 양성하였습니다.